

Quelques repères dans l'histoire de Réseau 2000

En avril 2000, Emmanuel Saunier crée l'association Réseau 2000. Son objectif : lutter contre l'exclusion numérique par la diffusion de l'informatique et d'Internet. D'abord orienté vers l'initiation grand public, Réseau 2000 a peu à peu concentré son activité vers l'accès à l'emploi des publics en difficulté.

En 2002 Réseau 2000 embauche son premier salarié. 3 Espaces Publics Numériques (EPN) sont ouverts en 2002 et 2006.

En 2004, Réseau 2000 porte des chantiers d'insertion et des chantiers école sur le thème des nouvelles technologies de l'information et de la communication /NTIC (*Maison de la Justice et du droit de Gennevilliers, Touareg 1 puis 2* -réalisation d'un site Internet dédié au tourisme dans le XIX^{ème}, *Plie@net* ...etc.) Le taux de retour à l'emploi de ces chantiers est de 50 à 70% dans les 6 mois qui suivent la fin de chacun d'eux.

En 2007, Réseau 2000 crée une entreprise d'insertion -Réseau 19- afin de fournir des débouchés professionnels aux bénéficiaires des chantiers d'insertion qui demeurent sans emploi (environ 30%). Réseau 19, agréé structure de service à la personne, vend principalement des interventions à domicile (installations, réparation, formation informatiques).

300 adhérents sont membres de Réseau 2000.

5000 personnes par an utilisent les Espaces Publics Numériques :

- Quaiweb -initiation
- L'Atelier des réseaux -libre accès et formation aux examens PCIE ou CATIC
- Cyberbus -en partenariat avec la RATP

Les prescripteurs de Réseau 2000 sont des institutionnels (Mairies de Paris et du XIX^{ème}, DDTEFP, Pôle Emploi, Mission locale...), des associations (Agence nationale des solidarités actives), des clubs de préventions, des antennes jeunes.....

Les financeurs sont le FSE, l'Etat (CAE) le Conseil régional d'Ile de France, le Conseil général du département de Paris et des fondations d'entreprise (Lagardère, SFR, RATP).

PCIE : Passeport de compétences informatiques européen
CATIC: Conseiller et assistant en technologies de l'information
FSE : Fond social européen
CAE : Contrat d'accompagnement dans l'emploi

Juillet 2008- Juillet 2009 : du dépôt de bilan au plan de continuation

Réseau 2000 à l'été 2008

Réseau 2000 (et Réseau 19) comptent alors 17 permanents (responsables chantiers d'insertion, rédacteurs site Web, animateurs multimedia...) dont 13 équivalents temps-plein ; Réseau 2000 salarie une quarantaine de personnes et accueille une douzaine de stagiaires en insertion. 2 salariés en insertion (CDDI) assurent les missions de Réseau 19.

Le budget est de 700 000 €, constitué de 30% d'autofinancement et 70 % de subventions et aides à l'emploi.

En 2007 il affichait une perte de 126 000€ de produits d'exploitation (le déficit est particulièrement creusé par l'activité *insertion* suite à des désengagements ou retards de différents prescripteurs ; Un déménagement forcé entraîne également une perte significative dans le budget d'exploitation.)

Le calendrier depuis l'été 2008

22 juillet 2008	dépôt de bilan de Réseau 2000 Procédure de redressement judiciaire engagée 22 Juillet 2008 avec une période d'observation de 12 mois 1er audit du mandataire judiciaire 1er bilan déclaratif Début du Travail avec le Dla de Paris via Philippe Girard d'Associandi
29 janvier 2009	Validation par le TGI des pistes présentées pour le plan de redressement.
28 mai 2009	Le TGI approuve à son tour le plan de redressement
02 juillet 2009	Suite à l'avis favorable du mandataire judiciaire le TGI se prononce en faveur du plan de continuation ; le montant des créances à régler est échelonné sur 10 ans - Le jugement est officiellement rendu le 09 juillet.

Associandi

L'économie sociale doit se professionnaliser. C'est le constat simple qu'a fait Philippe Girard, ancien banque-assureur investi dans la vie associative à titre personnel. En créant Associandi il a souhaité apporter des outils et surtout des méthodes, à un secteur qui peine souvent sous son label *amateur au bon cœur*. Sa clientèle principale est désormais constituée des partenaires financiers du monde associatif (collectivités locales ou entreprises) qui recherchent un spécialiste du secteur pour des audits, la mise en place de procédures de partenariat adaptées ou des actions concrètes au sein même d'une association partenaire (aide à la gestion et à l'organisation, cours et formations dispensés à l'équipe des permanents etc.)

Comme :

L'Acsé (agence nationale pour la cohésion sociale et l'égalité des chances)

La Fédération UNA (réseau de plus de 1.000 associations d'aide à la personne)

La ville d'Issy les Moulineaux

ou l'association « Hors la Rue » (soutien aux mineurs isolés d'origine étrangère, Paris)

Associandi a été créé en 2005, dans le prolongement d'une activité engagée en 2003. Le cabinet est particulièrement actif dans le secteur de l'action sociale (insertion par l'activité économique et services à la personne notamment) mais intervient également dans les domaines du sport ou de la culture. Basé en région parisienne, Associandi couvre, au gré de ses missions, toute la France.

En savoir plus : www.associandi.fr

L'action auprès de Réseau 2000 - Juin 2008 / juillet 2009

En 12 séances de travail/formation, 3 objectifs ont été atteints :

- Maîtriser la situation financière, gage de pérennité de la structure et de son action sociale ; gagner en visibilité interne et externe ; construire un business plan
- Communiquer avec les partenaires sur des sujets comme :
 - o La vérité des coûts et donc le prix des prestations
 - o L'octroi de subventions de fonctionnement
 - o Leur engagement sur la durée
- Dynamiser l'organisation interne, en permettant à l'équipe d'encadrement de percevoir aussi la dimension économique de leur activité, et donc d'assumer plus largement la responsabilité des actions qu'ils coordonnent.

Les outils de gestion que la SIAE a pu construire grâce à Associandi lui ont permis de surmonter une crise qui aurait dû lui être fatale ; de dialoguer sur un même registre que ses partenaires publics et d'asseoir son développement par de nouveaux projets.

SIAE : Structure d'insertion par l'activité économique

Sabine Thiry : 06 81 377 399 - 09 53 74 06 73 ou redactionsabine@free.fr

Verbatim

Emmanuel Saunier, directeur de Réseau 2000 :

« Un an après de dépôt de bilan, il reste encore à faire, mais Réseau 2000 a fait un bond inouï, avec l'aide d'Associandi . Notre croissance nécessitait une organisation dont je n'avais pas saisi l'enjeu, que je craignais probablement... L'énergie et la conviction peuvent soulever des montagnes, et l'équipe le prouve au quotidien, mais un prévisionnel mal ficelé peut tout réduire à néant !

Tout au long de l'année, nous avons consolidé la confiance que beaucoup avaient en nos projets et notre expertise, assimilé et appris à utiliser des outils de gestionnaires pour négocier et assurer notre développement. Nous devons beaucoup à Associandi. »

Philippe Girard, consultant, Associandi :

« Mon métier, c'est la professionnalisation des structures d'économie sociale dont le développement est souvent compromis par des problèmes de gestion. Pour Réseau 2000, j'étais mandaté par l'ADDEL -bras armé de financeurs publics pour le 75- pour mettre à plat son organisation.

Face à la situation financière de l'été 2008, ma mission s'est transformée en « Task force » finances, gestion et business plan. C'est un cas typique où l'utilisation d'outils simples permet d'identifier les sujets clés et de définir un cap, au milieu d'un océan de chiffres. Mes compétences ont servi l'immense capacité de travail de M. Saunier. Un vrai travail d'équipe ! Il a gagné en professionnalisme, le pilotage est plus clair et plus efficace. Les résultats sont visibles vis-à-vis des partenaires financiers et maintenant également en interne. »

Dominique, responsable des chantiers d'insertion, Réseau 2000

« De nombreuses structures d'IAE, de tailles diverses, ont disparu en 2007. Quand Emmanuel a annoncé le dépôt de bilan, nous n'avions qu'un seul objectif : terminer nos engagements, ne laisser personne en rade et ... chercher un nouveau boulot !

Un an plus tard, on déborde de travail! Le consultant Associandi décortique nos disfonctionnements, explique nos bouts de ficelles qui cassent, propose des cadres, des procédures... il était temps. Cette *restructuration* va nous faire du bien [...] se répercuter in fine sur les bénéficiaires et sur la qualité de notre travail auprès d'eux. Car c'est pour eux qu'on se lève le matin. Réseau 2000 est une aventure humaine, c'est le sens de notre quotidien. »

Déménagement vers une adresse chargée d'un symbole fort

Après de multiples déménagements, un chaque année, l'association a reçu au printemps la confirmation qu'un nouveau local, spacieux et bien adapté les attendait.

Le 15 septembre prochain au plus tard, Réseau 2000 sera installé 1 rue de la Solidarité.

Cette rue où la Mairie du XIX^{ème}, après quelques chantiers de rénovation en 2005, favorise l'installation de structures de l'économie sociale et solidaire, accueille de nombreuses associations qui concourent à une vie de quartier très riche.

